

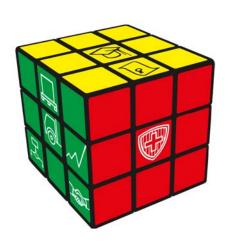
# Regolamento d'esame CARTA delle linee guida

per

# Esame professionale superiore MANAGER IN LOGISTICA CON DIPLOMA FEDERALE

del 16.10.2014

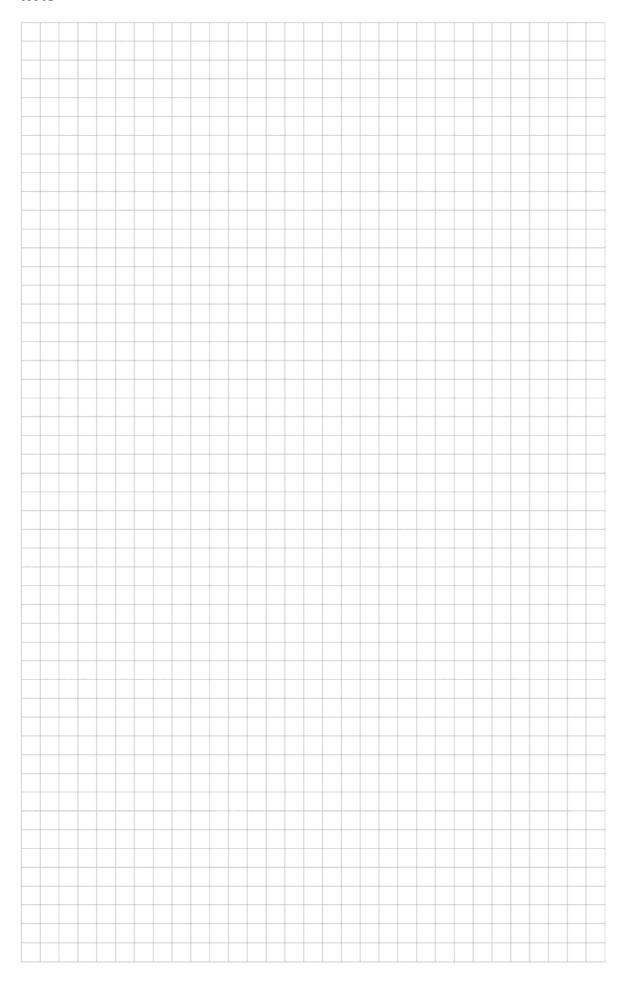
Allegato 9.1 CARTA delle mansioni professionali



stampato il 9 febbraio 2015



# Note



# Sviluppo del profilo delle qualifiche per manager in logistica EPS

# Carta DACUM "manager in logistica con diploma federale"

La presente rappresentazione tabellare delle competenze operative di logistica (suddiviso per settori di competenze operative (settori di attività)) è il risultato di un profilo delle qualifiche elaborato alla fine del mese di marzo 2014.

In questo processo sono state registrate in collaborazione con rappresentanti e specialisti settoriali le <u>attività</u> quotidiane, strutturate e raggruppate in competenze operative (settori di attività).

I processi lavorativi (attività) sono serviti da elementi strutturali per l'attuale rappresentazione e suddivisione determinanti per la formazione di manager in logistica EPS ripresi dai rispettivi processi aziendali.

La riproduzione a pagina 2 sviluppata sullo sfondo di questi dati serve primariamente a offrire un sommario grafico dei settori di attività in integrazione dei singoli compiti (attività). Il seguente schema mostra sia i settori di attività sia le attività stesse. Inoltre, nel profilo delle qualifiche sono anche elencati i criteri di prestazione (cosa ci si aspetta?).

#### Settore di attività / attività:

A Rispettare leggi, norme e valori:

attività da A-1 a A-7

B Gestire materiale e/o magazzino:

attività da B-1 a B-11

C Dirigere e promuovere personale dipendente:

attività da C-1 a C-8

D Elaborare processi ottimali:

attività da D-1 a D-7

E Inizializzare e realizzare progetti:

attività da E-1 a E-7

F Evadere compiti amministrativi:

attività da F-1 a F-5

**G** Gestire le finanze:

attività da G-1 a G-7

H Garantire il funzionamento della tecnologia informatica e di comunicazione (ICT):

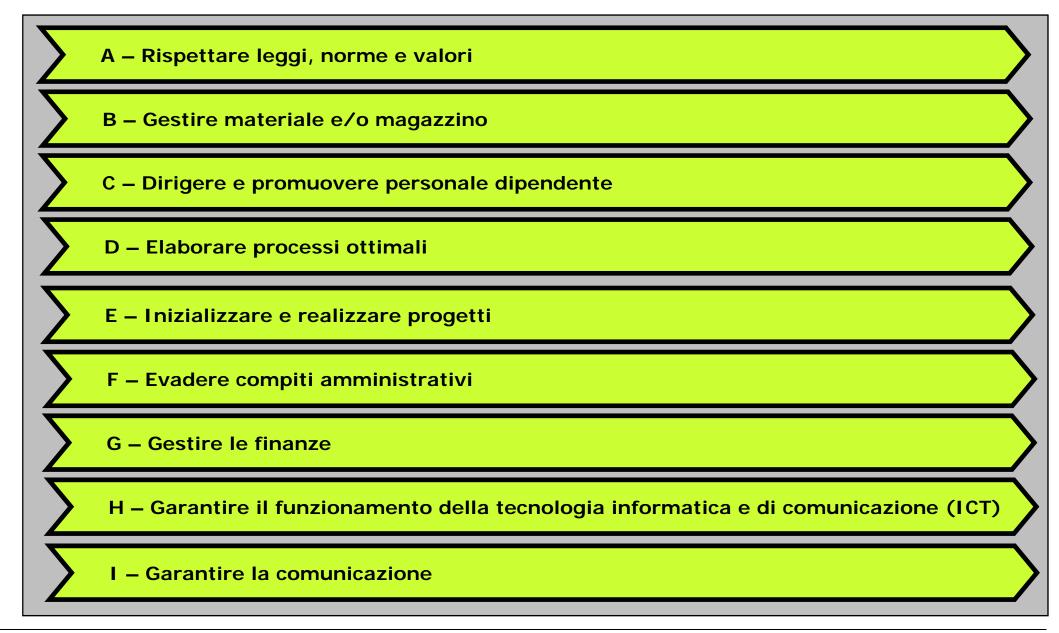
attività da H-1 a H-4

I Garantire la comunicazione:

attività da I-1 a I-7

# I - Sommario dei settori di attività (settori di competenze operative) manager in logistica EPS

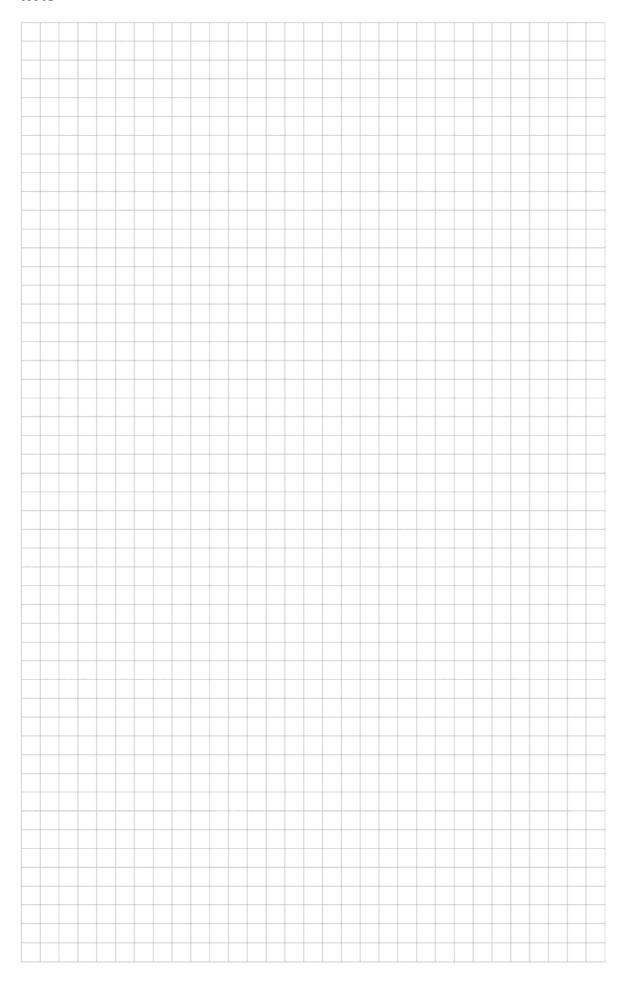
Illustrazione delle competenze operative sulla base dei processi lavorativi (attività) determinanti per le attività professionali



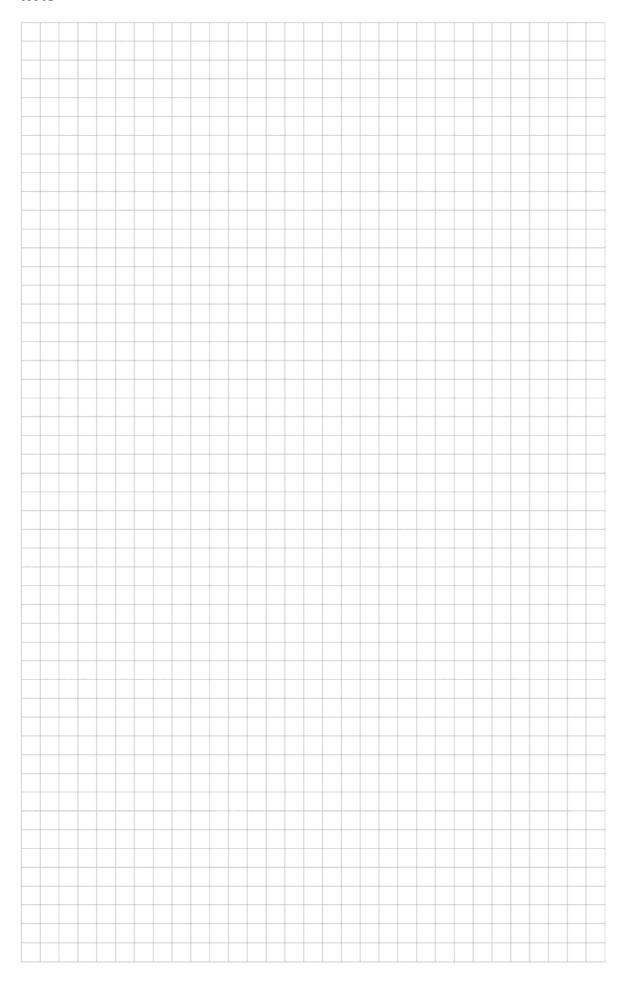
# II – Sommario delle attività (competenze operative) del manager in logistica EPS

Settore di competenze operative Settori di attività		Competenze operative Attività										
A	Rispettare leggi, norme e valori	A–1 Applicare leggi, ordinanze, direttive e norme	A-2 Applicare le direttive aziendali	A–3 Promuovere ragionamenti e azioni ecologiche	A-4 Elaborare e realizzare concetti di sicurezza	A-5 Sviluppare ulteriormente il concetto di sicurez- za	A-6 Riconoscere i valori e viverli come esempio	A-7 Dedurre e rea- lizzare una strategia settoriale dalla strategia aziendale				
В	Gestire materiale e/o magazzino	B–1 Partecipare a determinare i concetti di approvvigionamen- to e realizzarli	B–2 Creare e realiz- zare concetti di immagazzinamento	B-3 Partecipare a determinare i con- cetti di produzione	B-4 Creare e realiz- zare concetti di distribuzione	B-5 Elaborare e realizzare concetti di trasporto	B–6 Elaborare e realizzare concetti di smaltimento	B-7 Partecipare a determinare e rea- lizzare concetti d'inventario	B-8 Analizzare e definire le cifre di riferimento relative alla logistica	B–9 Rispettare e monitorare i sistemi per la garanzia della qualità	B-10 Garantire l'infrastruttura	B–11 Provvedere apparecchiature e prodotti ecologici e durevoli
С	Dirigere e promuovere personale dipendente	C-1 Elaborare man- sionari	C-2 Arruolare colla- boratori	C-3 Definire e controllare gli obiettivi	C-4 Elaborare un piano di introduzio- ne per nuovi colla- boratori	C-5 Formazione dei collaboratori (p. es. gruppo, apprendisti)	C-6 Condurre collo- qui con i collabora- tori (p. es. qualifica- zione, motivazione, retribuzione)	C-7 Licenziare col- laboratori	C–8 Riconoscere e risolvere conflitti			
D	Elaborare processi ottimali	D-1 Determinare e analizzare i procedi- menti	D-2 Elaborare pro- cessi	D-3 Documentare i processi	D-4 Realizzare i processi	D-5 Rilasciare feed- back (riscontri) adeguati ai livelli	D-6 Elaborare i nodi intermodali	D-7 Elaborare e applicare PMC (pro- cessi di migliora- mento continuo)				
E	Inizializzare e realizza- re progetti	E–1 Determinare la necessità di un pro- getto	E–2 Fare domanda di progetto	E–3 Impostare un piano strutturale del progetto	E-4 Raccogliere le risorse per il proget- to (denaro, tempo e personale)	E–5 Elaborare concetti per il progetto	E–6 Realizzare le decisioni di progetti e sorvegliarli	E-7 Concludere il progetto				
F	Evadere compiti am- ministrativi	F–1 Assistere gruppi di persone importanti	F–2 Curare i dati aziendali	F–3 Elaborare con- trolli degli orari e delle prestazioni	F-4 Elaborare un piano operativo e di vacanze	F–5 Elaborare stati- stiche						
G	Gestire le finanze	G-1 Interpretare le cifre finanziarie di riferimento	G–2 Redigere e controllare il budget	G–3 Pianificare gli investimenti (a breve, medio e lungo termine)	G-4 Inoltrare do- mande di investi- mento	G-5 Presentare le domande di acqui- sto	G–6 Gestire costi e benefici	G–7 Responsabilità dei centri di costi / costi procedurali				
Н	Garantire il funziona- mento della tecnologia informatica e di comu- nicazione (ICT)	H–1 Curare i dati base	H–2 Offrire supporto PC First Level	H–3 Seguire e ana- lizzare lo sviluppo delle tecnologie (hardware e soft- ware)	H-4 Valutare le banche dati							
ı	Garantire la comunica- zione	I–1 Garantire informa- zione e flusso di dati	I-2 Redigere infor- mazioni scritte (p. es. protocolli, rap- porti, lettere)	I–3 Dirigere riunioni (p. es. gruppi, clien- ti)	I-4 Condurre tratta- tive (p. es. clienti, fornitori, autorità)	I-5 Assistere clienti (CRM) e fornitori (SRM)	I-6 Costruire / man- tenere una rete professionale	I–7 Rappresentare l'azienda e i suoi servizi				

# Note



# Note



## AZL Rupperswil

Rigistrasse 2 CH-5102 Rupperswil T +41 (0)58 258 36 00 F +41 (0)58 258 36 01 email@svbl.ch | www.svbl.ch

#### AZL Gunzgen

Mittelgäustrasse 79 CH-4617 Gunzgen T +41 (0)58 258 36 70 F +41 (0)58 258 36 71 gunzgen@svbl.ch | www.svbl.ch

### AZL Kloten

Steinackerstrasse 56 CH-8302 Kloten T +41 (0)58 258 36 80 F +41 (0)58 258 36 81 kloten@svbl.ch | www.svbl.ch

#### AZL Goldach

Blumenfeldstrasse 16 CH-9403 Goldach T+41 (0)58 258 36 30 F+41 (0)58 258 36 31 goldach@svbl.ch | www.svbl.ch

#### AZL Basel

Post-Passage 11 CH-4002 Basel T +41 (0)58 258 36 20 F +41 (0)58 258 36 21 basel@svbl.ch | www.svbl.ch

### CFL Marly

Route de Fribourg 28 CH-1723 Marly T +41 (0)58 258 36 40 F +41 (0)58 258 36 41 cfl@asfl.ch | www.asfl.ch

#### CFL Chavornay

Rue de l'Industrie 2 CH-1373 Chavornay T +41 (0)58 258 36 50 F +41 (0)58 258 36 51 chavornay@asfl.ch | www.asfl.ch

#### CFL Gubiasco

Via Ferriere 11 CH-6512 Giubiasco T +41 (0)58 258 36 60 F +41 (0)58 258 36 61 ticino@asfl.ch | www.asfl.ch

